

Forskningsstrategi 2017-2025



Om forskningsstrategien

Helse Stavanger HF, Stavanger universitetssjukehus (SUS), gir i dag spesialisthelsetjenester til en befolkning på 360 000, og har cirka 7500 medarbeidere. Forskning er en av sykehusets fire lovpålagte hovedoppgaver.

Status 2016: Det publiseres over 200 vitenskapelige artikler årlig, og i 2016 ble 16 doktorgrader fullført. I sykehusets vitenskapelige publikasjoner er Universitetet i Bergen og Universitetet i Stavanger våre viktigste akademiske samarbeidspartnere. Vi står for 4,4 prosent av samlet forskningsproduksjon for landets helseforetak, og vi har cirka 100 årsverk som driver med forskning. SUS bruker rundt 1,6 prosent av totale driftskostnader til forskning.

Sykehuset har et utstrakt internasjonalt forskningssamarbeid - med utenlandske medforfattere på over halvparten av forskningsartiklene. Dette er vårt gode utgangspunkt for ny forskningsstrategi og videre utvikling.

Forskningsstrategien bygger blant annet på SUS sin strategi 2013-2017, Helse Vests forskningsstrategi og Helse Vests strategi Helse 2030. Strategien bygger også på HelseOmsorg21, som er den nasjonale forsknings- og innovasjonsstrategien for helse og omsorg.

Perspektiv: Forskningsstrategien er utformet med lang tidshorisont slik at den fanger opp perioden til nytt sykehus er ferdig i 2023 - og synliggjør hvordan vi skal nå målsettingene for forskningen i 2025.

Innovasjon og undervisning er ikke inkludert som egne tema i denne strategien. Disse to områdene er likevel viktige for forskningen og er også nært tilknyttet forskningsstrategien.

Visjon

Forskningen ved SUS skal være en integrert del av diagnostikk og pasientbehandling ved alle sykehusets enheter. Den skal styrke det kliniske arbeidet og forsterke vår posisjon som universitetssykehus. Forskningen skal være på et høyt internasjonalt nivå.

Våre kontinuerlige mål og oppgaver

- Helse Stavanger skal drive fremragende *forskning og pasientbehandling*.
- God *forskningskultur* skal prege hele virksomheten. Forskningskulturen skal sikres på alle ledernivå og forankres i driften. Gjeldende internasjonale retningslinjer, nasjonal lovgivning, forskningsetikk og personvern skal ligge til grunn for all forskning ved sykehuset.
- *Brukerne* skal involveres i alle faser av forskningen.
- Vi skal *formidle* og dele forskningsresultatene slik at de når ut i eget sykehus, til ansatte i helsetjenesten generelt, pasienter og publikum. Innovasjon og næringsutvikling skal være en del av dette.
- Vi skal tilstrebe *kvalitet* innen alle våre forskningsområder. Publikasjoner basert på fagfellelvurderinger skal være vår viktigste kvalitetsindikator.
- Vi skal bidra i *samarbeid regionalt og nasjonalt*, herunder utvikle synergier innen helse relatert forskning. Samarbeidet skal styrkes både mot primærhelsetjenesten, helseforetak, universiteter, andre forskningsinstitusjoner og næringsliv.
- Vi skal øke vårt *internasjonale samarbeid* gjennom nettverk, forskermobilitet, publisering og eksternt finansiering. Det internasjonale samarbeidet skal inkludere forskningsprogrammer initiert av EU/EØS og også være rettet mot globale helseutfordringer.
- Sykehuset skal drive god *forskerutdanning* og aktivt rekruttere forskertalenter. Sykehuset skal sikre gode støttefunksjoner, forskerkurs og god veiledning underveis i forskerkarrieren.
- Sykehuset skal legge til rette for sambruk av avansert *forskningsinfrastruktur*.

Strategiske hovedpunkter 2017-2025

Stavanger universitetssjukehus skal:

1. skape flere sterke forskningsmiljøer
2. styrke den kliniske forskningen
3. forbedre forskningsorganiseringen og forskningsstøttefunksjonene
4. utvide vårt internasjonale forskningssamarbeid
5. aktivt samarbeid med brukerne om forskningen
6. integrere forskningen i alle deler av nytt sykehus (SUS 2023)
7. utvikle forskning innenfor prioriterte satsingsområder for sykehusdriften

1. Skape flere sterke forskningsmiljøer

SUS vil:

- a. Stimulere til etablering av flere sterke og fremragende forskningsmiljøer i samarbeid med andre institusjoner nasjonalt og internasjonalt.
- b. Ha en åpen ressursprioritering til forskning og støtte opp under våre sterke og fremragende forskningsmiljøer.
- c. Tilrettelegge for karriereutvikling innen forskning.

2. Styrke den kliniske forskningen

SUS vil:

- a. Sikre at linjeledere ivaretar sitt ansvar som tilretteleggere for forskning.
- b. Legge til rette for at forskere kan kombinere klinisk arbeid og forskning.
- c. Styrke forskning som tar sikte på å overføre kunnskap fra grunnforskningen til praktisk anvendelse i pasientbehandlingen (translasjonsforskning).
- d. Legge til rette for etablering og økt bruk av helseregistre til forskningsformål.
- e. Stimulere til opprettelse av flere generelle forskningsbiobanker - og legge til rette for drift og utnyttelse av biobankene.

3. Forbedre forskningsorganiseringen og forskningsstøttefunksjonene

SUS vil:

- a. Videreutvikle samarbeidet med Universitetet i Bergen og Universitetet i Stavanger gjennom organisatoriske og administrative systemer og bedre forskningsinfrastruktur.
- b. Videreutvikle forskningsgruppene ved sykehuset gjennom
 - i. styrket kompetanse i forskningsgrupper utover ph.d.-nivå - inkludert opprettelse av egne forskerstillinger.
 - ii. utvidet samarbeid mellom grupper internt og eksternt, mellom kliniske og basale miljøer - og øke tverrfagligheten.
 - iii. å legge mer vekt på forskningsetikk og forskningskultur.
 - iv. forskningsledelse- og veilederkompetanse i samarbeid med universitetene.

- c. Understøtte de områder som forskningsgruppene selv definerer og prioriterer ut fra sine ressurser, kompetanse, faglige fortrinn og som prioriteres av klinikkene.
- d. Understøtte forskningsmiljøene gjennom å utvikle sentralt organiserte støttefunksjoner som bioinformatikk, datafangst - samt forbedret infrastruktur som arealer, utstyr og testmiljø/lab.
- e. Understøtte forskningsmiljøene med innovasjonskompetanse, slik at vi får en bedre utnyttelse av forskningsresultatene innovasjonspotensial og potensialet for næringsutvikling.
- f. Etablere forskningspost som alle kliniske forskningsmiljøer kan benytte. Utvikle støttefunksjoner relatert til denne - herunder økt deltakelse i multisenterstudier. Vurdere etablering av flere forskningsposter.
- g. Arbeide for betydelig økning av ekstern finansiering.
- h. Arbeide for en økt prioritering av ressurser til forskning i de årlige budsjettene.
- i. Bidra med støtte til at viktige forskningsresultater blir gjort kjent og implementert.

4. Utvide vårt internasjonale samarbeid

SUS vil:

- a. Øke vår deltakelse i internasjonale nettverk gjennom økt deltakelse i EUs rammeprogram og andre internasjonale satsinger.
- b. Styrke forskerstøtten tilknyttet søknader om internasjonal forskningsfinansiering.
- c. Stimulere til økt internasjonal mobilitet av forskere ved at sykehusets medarbeidere drar ut til andre forskningsinstitusjoner, og at vi rekrutterer internasjonale toppforskere til SUS.
- d. Styrke og utvikle definerte forskningsprogram i samarbeidende lav-ressursland (global helse).

5. Aktivt samarbeid med brukerne¹ om forskningen

SUS vil:

- a. Involvere brukerne i planlegging og gjennomføring av klinisk forskning. Vi ønsker å utvikle modeller for reell og hensiktsmessig medvirkning, slik at pasientenes og andre brukeres behov kommer bedre til uttrykk.
- b. Opprette en referansegruppe for brukervedvirkning.
- c. Utvikle kompetanse gjennom en medforskerskole for involverte brukere.

¹ HelseOmsorg 21: *Brukermedvirkning i forskning for å øke forskningens relevans. Brukere da forstått som brukere av kunnskapen og brukere av tjenestene.*

6. Integreere forskningen i alle deler av nytt sykehus (SUS 2023)

SUS vil:

- a. Arbeide for at det etableres et klinisk masterstudium i medisin som vil bidra til at forskningen ved SUS utvikles innen alle fag.
- b. Arbeide for en felles arena for laboratorieforskning med SUS, universitet og private.
- c. Legge til rette for at et regionalt simuleringssenter etableres og tar en nasjonal posisjon innen utvalgte områder.
- d. Sørge for integrerte forskningsarealer i nytt sykehus både på Ullandhaug og Våland.

7. Utvikle forskning innenfor prioriterte satsingsområder for sykehusdriften

SUS vil:

- a. Til enhver tid også legge til rette for forskning innenfor de generelle satsingsområder i driften - som prioriteres av sykehusets ledelse.

Mål for forskningen ved Stavanger universitetssjukehus i 2025

Forskningsstrategien angir hvordan vi skal nå våre mål. Vi har formulert disse ut fra dagens situasjon og tydeliggjort dem gjennom målbare størrelser.

De konkrete målene for forskningen ved SUS i 2025 er

- øke antall publikasjoner med cirka 50 prosent fra 200 til mer enn 300 per år
- opprettholde publiseringskvalitet med mer enn 25 prosent i nivå 2 tidsskrifter og mer enn 50 prosent internasjonalt medforfatterskap
- øke antall ph.d. fra cirka 15 per år til stabilt over 25
- øke antall medarbeidere med postdoktorstipend fra 12 til over 20
- øke antall professorkompetente medarbeidere fra 30 til mer enn 50
- egne forskerstillinger tilknyttet alle godkjente forskergrupper
- å delta i minst tre aktive EU-prosjekter til enhver tid - hvorav minst ett ledes fra SUS
- øke vår andel av årlig regional forskningsfinansiering fra Helse Vest RHF , fra 20 til over 30 prosent
- at den eksterne forskningsfinansieringen fra nasjonale og internasjonale kilder skal være større enn forskningsfinansieringen fra Helse Vest
- å øke forskningsbasert innovasjon med årlig minst fem patenteringer og kommersiell avtale
- å være nasjonalt ledende og internasjonal spydspiss innenfor simuleringsforskning
- at et klinisk studium i medisin er etablert - med tilhørende forskning innenfor alle relevante fagfelt
- å etablere ett senter for fremragende forskning (SFF)²
- at samlet intern og ekstern finansiering til forskning øker. I dag er samlet ressursbruk tilsvarende 1,6 prosent av totale driftskostnader – målsetningen er å komme opp på landsgjennomsnittet som i 2016 er 2,6 prosent.

Gjennomføring av strategien

Strategien viser hvordan vi skal arbeide fram mot våre konkrete mål for 2025. Det er en relativt lang horisont og krever en dynamisk tilnærming. Strategien gir retning for vår forskningssatsing og inkluderer forventninger tilknyttet lederansvaret for kontinuerlig prioritering.

Handlingsplan for gjennomføring vil utvikles årlig, sammenholdt med «forskningens årshjul», årlig budsjettprosess og resultater oppnådd. SUS sine prioriterte satsingsområder for sykehusdriften må integreres i planen. Årlig handlingsplan for forskning skal være ferdig utarbeidet før året starter - og være tilstrekkelig kortfattet og konkret til aktiv bruk.

Forskningsdirektøren har ansvar for utarbeidelse av den årlige handlingsplanen for forskning.

² SFF-ordningen er Forskningsrådets ypperste virkemiddel for å fremme kvalitet i norsk forskning. Langsiktighet er viktig her. Målet er konsentrert, fokusert og langsiktig forskningsinnsats på høyt internasjonalt nivå - med forskerutdanning og internasjonalt samarbeid som viktige delmål.